

Ⅱ. 事業の概要

1. 当該年度の事業の概要

○法人の管理運営

1. 学園の運営体制の充実に努めました。
2. 令和元年度は、平成 29 年度に策定した「経営改善計画」における財務数値目標達成に向け、着実に経費削減等の諸施策を実行し、財政基盤の強化に努めました。
3. 「睦コンソーシアム」事業を更に推進し、新規事業も展開しながら、学園併設校間の連携をより深めました。

○兵庫大学・兵庫大学短期大学部

1. 大学改革を促すシステムの整備と経営基盤の強化のために、(1)入学者数の増加を達成し、(2)ガバナンス体制の盤石な基盤の確立のために各部署で改善案の作成に取り組み、(3)本学の持続的発展のための第 3 次中期計画を策定しました。
2. 教学マネジメントの確立と教育の質保証の確立のために、次の事業に取り組みました。
 - (1) 学士力の定義と学修成果の可視化
(ポートフォリオによる学生の学修履歴の可視化)
 - (2) 国家試験等の高い合格率の確保のための学生支援体制の強化
 - (3) 質保証のための I R 体制の構築と実施並びに F D ・ S D の実効性の向上
3. グローバル化に向けた基盤整備のために、(1)留学生の積極的受け入れに伴う体制整備を行い連携協定先との国際交流も積極的に行いました。
4. 大学力強化に向けた研究力の向上を図るために、研究 F D 及び共同研究による研究推進の醸成を行いました。
5. 地域社会との連携に基づく地域活性化と人材育成のため、次の事業に取り組みました。
 - (1)地域をフィールドとした教育カリキュラムの構築と評価
 - (2)リカレント教育の充実
 - (3)情報発信力強化によるブランディング（インナー含む）の推進

○兵庫大学附属須磨ノ浦高等学校

1. 学習意欲を高める魅力ある教育の実践、質の高い学習指導を行うために、次の事業に取り組みました。
 - (1) これからの時代を担う女性の育成に向けた教育内容の充実（各コース別）
 - (2) 兵庫大学・兵庫大学短期大学部との高大連携強化
 - (3) 生徒指導の充実…生徒の自発的・積極的な活動
 - (4) 宗教教育を通しての情操教育の充実
 - (5) 国際的視野の育成
2. 生徒募集活動の強化のため、次の取り組みを行いました。
 - (1) 生徒募集活動における教職員一体（教職員全員参加）となった活動
 - (2) 志願者数回復に向けた生徒募集戦略の展開

- (3) 生徒募集結果の早期分析による志願者の動向把握
3. 組織的・学校経営の構築のため、次の取り組みを行いました。
 - (1) マネジメント機能の強化（業務遂行の為に円滑な意思決定ができる体制の整備）
 - (2) 本校のステイタス向上の為に特進コースを中核とした進路指導体制の整備
 - (3) 生徒募集、教育内容、進路指導が有機的に連携した組織運営の構築
 - (4) ハラスメント防止の為に教職員の意識の醸成と定着化
 4. 教員の教科指導力・学級運営力の向上のため、次の活動内容を昨年度に引き続き取り組みました。
 - (1) 保護者及び生徒対象アンケートの実施とアンケート結果を踏まえた改善施策の構築
 - (2) 教員の教育力向上のための校内研修の充実と校外研修への積極的な参加促進
 - (3) 新任教員研修の実施及び中堅教員対象のリーダー養成研修内容の充実

○神戸国際中学校・高等学校

1. 2019年度の経営改善5ヵ年計画の入学目標を達成するために、効果的な生徒募集活動及び広報活動に取り組みました。
 - (1) 全ての広報活動について総務・広報部を中心に計画的・戦略的な取り組み
 - (2) 学校説明会等の内容や実施時期、受験生のデータ分析等を検証し、オープンスクール等の全ての説明会における参加者数の増加
 - (3) 各学習塾との連携強化を図り、各学習塾が主催する学校説明会に積極的に参加
 - (4) タグラインの活用やホームページ・ポスター・チラシなど広報媒体を、より効果的なものになるよう改善
 - (5) 入試日程や入試方法を更に検証し、出願者の増加を図れるよう工夫・改善
 - (6) ナイト説明会の実施場所・時期を検証し、さらに効果が上がるよう検討、実施
2. 学力の定着・伸長と応用力を育むとともに、生徒の進路意識を高揚させ、希望する進路に進めるよう支援する取り組みを次のとおり行いました。
 - (1) 優秀な生徒を確保するための、本校の魅力向上を図る新コース設置を検討
 - (2) 全ての生徒に「分かる授業」ときめ細かい粘り強い学習指導、家庭学習の習慣化による基礎学力の定着(中高一貫制と少人数制の活用)
 - (3) アクティブラーニングやICT機器を活用した授業を推進し、学力の三要素の効果的な習得を目指す
 - (4) 土曜日活用や学習合宿等を効果的に活用し、学習意欲を向上させる
 - (5) 「トワイライト・レクチャー（校内予備校）の検証を行い、より効果を上げるために内容を一部改善・充実させる
 - (6) 生徒・保護者対象の進路ガイダンスを効果的に実施し、出来るだけ早期に目標を明確にさせるとともに進学への意欲向上を図る
 - (7) 中高一貫6年間の進路指導計画（キャリア教育）の定着と充実を図る
 - (8) 2年後の全土曜日午前中の授業開講に向け、さらに特色・魅力あるカリキュラムを検討する

3. グローバル人材の基礎となる語学力や多様な異文化・価値観を理解させる取り組みを推進しました。取り組み内容は、次のとおりです。
 - (1) 英語の四技能の習得や各種英語検定資格取得及び校外スピーチコンテストへ積極的な参加
 - (2) 夏期休業中の希望者による海外研修及び高校2年の海外研修の充実を図るとともに、日本の伝統・文化の理解と国際交流の実施
 - (3) 中長期の海外留学を積極的に推奨
4. 教職員の資質向上と授業力・指導力の向上を図るために、次の取り組みを行いました。
 - (1) 校内教職員研修の定期的な実施と校外の研修会に積極的に参加することにより、教科指導力の向上や新たな指導方法の習得に努めるとともに、2020年からの高大接続改革にも対応できるよう授業内容の工夫
 - (2) 管理職による授業巡回や教員相互による授業見学の実施及び生徒による授業評価の評価結果を活用した授業力・指導力の向上
 - (3) 生徒理解に基づく指導力の向上、学校生活に課題を抱える生徒の早期発見、教育相談体制の充実
5. 教職員が一丸となって本校の諸課題に取り組みました。
 - (1) 生徒・保護者の満足度を向上させる教育活動の工夫・改善・実践
 - (2) 全教職員が危機意識をもって、本校の課題解決に積極的に取り組む意識の向上と組織づくり
 - (3) 報告・連絡・相談による情報の共有と意思決定の迅速化

○兵庫大学附属須磨幼稚園

1. 教育改革及び園児募集対策は、次のとおりです。
 - (1) 募集戦略・広報活動の強化
 - (2) 体験学習の充実・近隣幼稚園との違いの明確化
 - (3) 大学附属幼稚園としての特色づくり

○兵庫大学附属加古川幼稚園

1. 教育改革及び園児募集対策は、次のとおりです。
 - (1) 教育内容の充実
 - (2) 教職員の指導力の向上
 - (3) 新園舎の施設・設備の活用等により、より良い教育環境づくり
 - (4) ホームページの活用や入園希望者対象へ公開保育見学会（キンダーガーデンツアー）等の広報活動